



แผนการพัฒนาบุคลากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เทศบาลตำบลลันนาโก
อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

คำนำ

ในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลชุมแก้ว นั้น เทศบาลตำบลชุมแก้วได้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจ หน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาให้พนักงานเทศบาลรู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของตนเองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหา权势ศิริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นบุคลากรที่ดี โดยได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ให้ได้รับการพัฒนาในหลายมิติ ทั้งในด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ด้านความรู้ และทักษะ เช่น พาหนะของงาน ในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรม และจริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทและการกิจของเทศบาลตำบลชุมแก้ว ต่อไป

เทศบาลตำบลชุมแก้ว
อำเภอครชัยศรี จังหวัดนครปฐม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร	๒
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร	๔
๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔
๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๕
๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร	๕
๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๖
๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๙
๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๙
๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร	๑๔
๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๔
๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๕
๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี	๑๕
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร	๑๖
๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา	๑๖
๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๖
๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๗
๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๙
๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๒๐
๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน	๒๑
ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๒๓
๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๒๓
๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)	๒๓
๔.๓ ค่านิยม	๒๔
๔.๔ เป้าประสงค์	๒๔
๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๒๔
ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	๓๐
๕.๑ ความรับผิดชอบ	๓๐
๕.๒ การติดตามและประเมินผล	๓๐
๕.๓ บทสรุป	๓๑

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ภาคผนวก

๑. บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร
๒. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร
๓. สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

การพัฒนาบุคลากรถือว่าเป็นการเพิ่มเติมความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และการปรับเปลี่ยนทัศนคติของบุคลากรให้เป็นไปในทางที่ดีขึ้น มีความเชี่ยวชาญในการทำงานมากขึ้น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้วเป็นไปตามหลักการดังกล่าวข้างต้น เทศบาลตำบลชุมแก้วจึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรขึ้น โดยมีเนื้อหาสาระที่เกี่ยวข้องกับระเบียบ กฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายแห่งรัฐ ดังนี้

๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๘ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจุうใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงาน ในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

๒) พระราชนูญภักดีด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) มีการพัฒนาผู้ใต้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติ เพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติเดียวกัน เป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต.จังหวัด) กำหนด และกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ต้องกำหนดตามกรอบของแผนพัฒนาที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) นั้น

(๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนาองค์กรซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวเทศบาลตำบลขุนแก้ว จึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลขุนแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานเทศบาลบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรเทศบาลตำบลขุนแก้ว สำหรับนักเรียน จังหวัดนครปฐมในการปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อให้เทศบาลตำบลขุนแก้ว มีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลขุนแก้วเป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.ท. กำหนด

(๒) เพื่อให้เทศบาลตำบลขุนแก้ว มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากร มีกรอบความรู้ทักษะ และสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

(๓) เพื่อให้พนักงานเทศบาลตำบลขุนแก้ว มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

(๔) เพื่อให้บุคลากรเทศบาลตำบลขุนแก้วมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

(๕) เพื่อให้เทศบาลตำบลขุนแก้วสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลิตภัณฑ์และให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

๑.๓ กลุ่มเป้าหมาย

พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง โดยจำแนกกลุ่มของพนักงานเทศบาลตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ออกเป็น ๕ กลุ่ม ประกอบด้วย

- (๑) พนักงานเทศบาลแรกบรรจุ (๒) พนักงานเทศบาลที่มีประสบการณ์ (๓) พนักงานเทศบาลที่ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการท้องถิ่น และสายงานผู้บริหารสถานศึกษา และ (๔) พนักงานเทศบาลที่ดำรงตำแหน่งประเภทบริหารท้องถิ่น

๑.๔ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

(๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณในการพัฒนา พนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำรงอยู่ตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

๒) ให้บุคลากรเทศบาลตำบลชุมแก้ว ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในหลักสูตรใด หลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารห้องเรียนเห็นสมควร ได้แก่

๒.๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ

๒.๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ

๒.๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

๒.๔) หลักสูตรด้านการบริหาร

๒.๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลชุมแก้วเป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการร่วมกับ ก.ท. หรือ ก.ท.จ. หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีได้ ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ได้แก่

๓.๑) การปฐมนิเทศ

๓.๒) การฝึกอบรม

๓.๓) การศึกษาหรือดูงาน

๓.๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

๓.๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๓.๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา เทศบาลตำบลชุมแก้วจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนา บุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประทัยด้วยคุณค่า เพื่อให้การพัฒนา บุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕) การติดตามประเมินผล เทศบาลตำบลชุมแก้วกำหนดการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรให้ สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะพนักงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็น ประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากร ซึ่งมีความสำคัญ

๑.๕ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา

ให้เทศบาลตำบลชุมแก้ว ต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาพนักงาน เทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตามแผน การพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประทัยด้วยคุณค่า เพื่อให้การพัฒนา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่เทศบาลตำบลขุนแก้ว

เทศบาลตำบลขุนแก้ววิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัจจุหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าว ถูกกำหนดโดยในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การดูแลบำรุงรักษา การคมนาคมขนส่ง ทางบก
- (๒) การดูแลบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าส่งส่วน
- (๓) การดูแลบำรุงรักษาระบบน้ำประปา

๒. ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๓) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว การรักษาพยาบาล
- (๔) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๕) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- (๒) การส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็งปลอดจากยาเสพติด
- (๓) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๔) การปรับปรุงแหล่งชุมชนเออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๕) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) บำรุงและส่งเสริมการทำอาหารของราชภัฏ
- (๒) การพัฒนาชีวิตรและการส่งเสริมการลงทุน
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การส่งเสริมอาชีพของประชาชน

๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล
- (๒) คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๓) การรณรงค์ประชาสัมพันธ์การคัดแยกขยะในชุมชน ในโรงเรียน
- (๔) การบริหารจัดการขยะ และรณรงค์การลดขยะในชุมชน ในโรงเรียน
- (๕) การดูแลรักษาที่สาธารณะ สร้างสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม

๖. ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้
- (๑) การจัดการศึกษา
 - (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
 - (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
 - (๔) การศึกษา การทำนุบำรุงศึกษา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

๗. ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๓) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๔) การบริหารจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการในสังกัดเทศบาล
- (๕) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๖) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจrongที่เทศบาลตำบลชุมน魍แก้วจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลชุมน魍แก้วได้นำภารกิจที่ได้วิเคราะห์ตามข้อ ๕ จำนวน ๗ ภารกิจ นำมากำหนดภารกิจหลักและการกิจrong ที่จะดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยเทศบาลตำบลชุมน魍แก้ว มีภารกิจหลักและการกิจrong ที่จะต้องดำเนินการ ดังนี้

(๑) ภารกิจหลัก

- ๑. การปรับปรุงด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ๓. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๔. ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๒) ภารกิจrong

- ๑. ด้านการจัดระบบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๒. ด้านการวางแผน เศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยว

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

- ๑) ทักษะการบริหารโครงการ
- ๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ
- ๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
- ๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

(๒) ความต้องการด้านความรู้

- ๑) ความรู้เรื่องกฎหมาย
- ๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและภาระเบียบพัสดุ
- ๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๔) ความรู้เรื่องงานธุการและงานสารบรรณ

(๓) ความต้องการพัฒนางาน

- ๑) งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
- ๒) งานจัดทำงบประมาณ
- ๓) งานซ่อม
- ๔) งานธุรการ งานสารบรรณ

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนด จุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร จากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรค จากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อการทำงานขององค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกทิศและไม่หลงทาง นอกจากนี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อนไปยังเป้าหมายได้ดีหรือไม่มั่นใจได้อย่างไร ระบบการทำงานในองค์กรยังมีประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้องปรับปรุงอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม SWOT Analysis ยุทธศาสตร์ ๖ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> - มีการทำงานร่วมกันแบบบูรณาการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาตำบลชนเผ่า - มีการทำงานร่วมกันแบบบูรณาการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาตำบลชนเผ่า 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนในเขตเทศบาลขาดการรวมกลุ่มอาชีพแบบเข้มแข็ง - ประชาชนมีรายได้ไม่เพียงพอ กับค่าครองชีพที่สูงขึ้น
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม เป็นประเด็นการพัฒนาของจังหวัดที่ให้ความสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดจิตสำนึกและความร่วมมือ กับหน่วยงานท้าให้การแก้ไขปัญหาในพื้นที่ ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตเทศบาล

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> - มีการสืบสาน พื้นฟู อนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น (เช่นเรือ) วัดประจำนาถ 	<ul style="list-style-type: none"> - บุคลากรด้านการศึกษามีไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน - ขาดความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอก - ขาดงบประมาณในการดำเนินงาน เนื่องจากการจัดงานแต่ละครั้งต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา เป็นยุทธศาสตร์ที่รัฐบาลส่งเสริมให้มีการศึกษาขั้นพื้นฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องมีจำนวนมาก ทำให้ไม่คล่องตัว และเกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> - มีทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีแม่น้ำท่าจีนเป็นแม่น้ำสายหลัก มีความเหมาะสมกับการประกอบอาชีพและส่งเสริมการท่องเที่ยว - มีพื้นที่ติดกับถนนสายหลักหลายสาย เช่น ถนนปันเกล้า-นครชัยศรี ถนนเพชรเกษม ซึ่งถนนเหล่านี้สามารถเชื่อมต่อในหลายจังหวัด 	<ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาสิ่งแวดล้อม น้ำเน่าเสียเนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมและบ้านเรือนปล่อยน้ำทิ้งลงแหล่งน้ำ - ประชาชนขาดจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม - ตำบลมีความเจริญขึ้น ประชาชนเพิ่มขึ้น มีความต้องการมากขึ้น
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> - รัฐบาลมีนโยบายให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - ปริมาณขยะเพิ่มขึ้น - มวลพิษทางอากาศเพิ่มขึ้น

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเทศบาลตำบลที่มีอาณาเขตอยู่ระหว่างกรุงเทพมหานครกับตัวเมืองนครปฐม ทำให้เป็นพื้นที่เศรษฐกิจเหมาะสมแก่การพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มอาชีพยังไม่เข้มแข็งพอ ขาดการรวมกลุ่มและหน่วยงานที่ส่งเสริมด้านอาชีพเข้ามาให้ความรู้ต่อยอดอาชีพ - ขาดแคลนบุคลากรด้านการบริหารจัดการกลุ่มอาชีพและวิสาหกิจชุมชน
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเป็นประเด็นการพัฒนาของจังหวัดที่ให้ความสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดจิตสำนึกร่วมมือกับหน่วยงานทำให้การแก้ไขปัญหาในพื้นที่ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตเทศบาล

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
- มีความพร้อมในการให้บริการสาธารณูปโภคอย่างเพียงพอ	- ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบล
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> - รัฐบาลมีนโยบายที่เอื้อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานอย่างเต็มที่ในการแก้ไขปัญหาในท้องถิ่น และพัฒนาท้องถิ่นของตน - การดำเนินชีวิตตามพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว “เศรษฐกิจแบบพอเพียง” - เศษbaลตำบลมีอิสระในการบริหาร การเงินทำให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> - กฎหมาย ระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงานทำให้เกิดความไม่คล่องตัวในการบริหารงาน และการพัฒนาท้องถิ่น - งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลางไม่เพียงพอต่อการพัฒนาตามแผนงานที่จำเป็นและความต้องการของประชาชน - นโยบายจากส่วนกลางที่สั่งมาบางเรื่องไม่เหมาะสมกับการพัฒนาในพื้นที่

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการสาธารณูปโภค

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นพื้นที่ที่อยู่ติดกับถนนเพชรเกษม และถนนปันเกล้า – นครชัยศรี - เป็นพื้นที่ร้าบลุ่มมีแม่น้ำท่าจีนไหลผ่านและมีลำคลองหลายสาย - เป็นแหล่งชุมชน มีโรงงานอุตสาหกรรม มีหมู่บ้านจัดสรร และห้องเช่าจำนวนมากทำให้มีความเจริญมาก 	<ul style="list-style-type: none"> - ข้อจำกัดทางงบประมาณ เนื่องจากปัญหาและความต้องการของประชาชนมีมาก - เครื่องมือที่สนับสนุนการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ
โอกาส (Opportunity)	อุปสรรค (Threat)
<ul style="list-style-type: none"> - เป็นพื้นที่ที่มีอาณาเขตอยู่ระหว่างกรุงเทพมหานคร กับตัวเมืองนครปฐม มีเส้นทางการคมนาคมสะดวก - นโยบายรัฐบาลมีการส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดการสาธารณูปโภคเพิ่มมากขึ้น และมีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น 	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ด้านการมีส่วนร่วม และการตรวจสอบติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

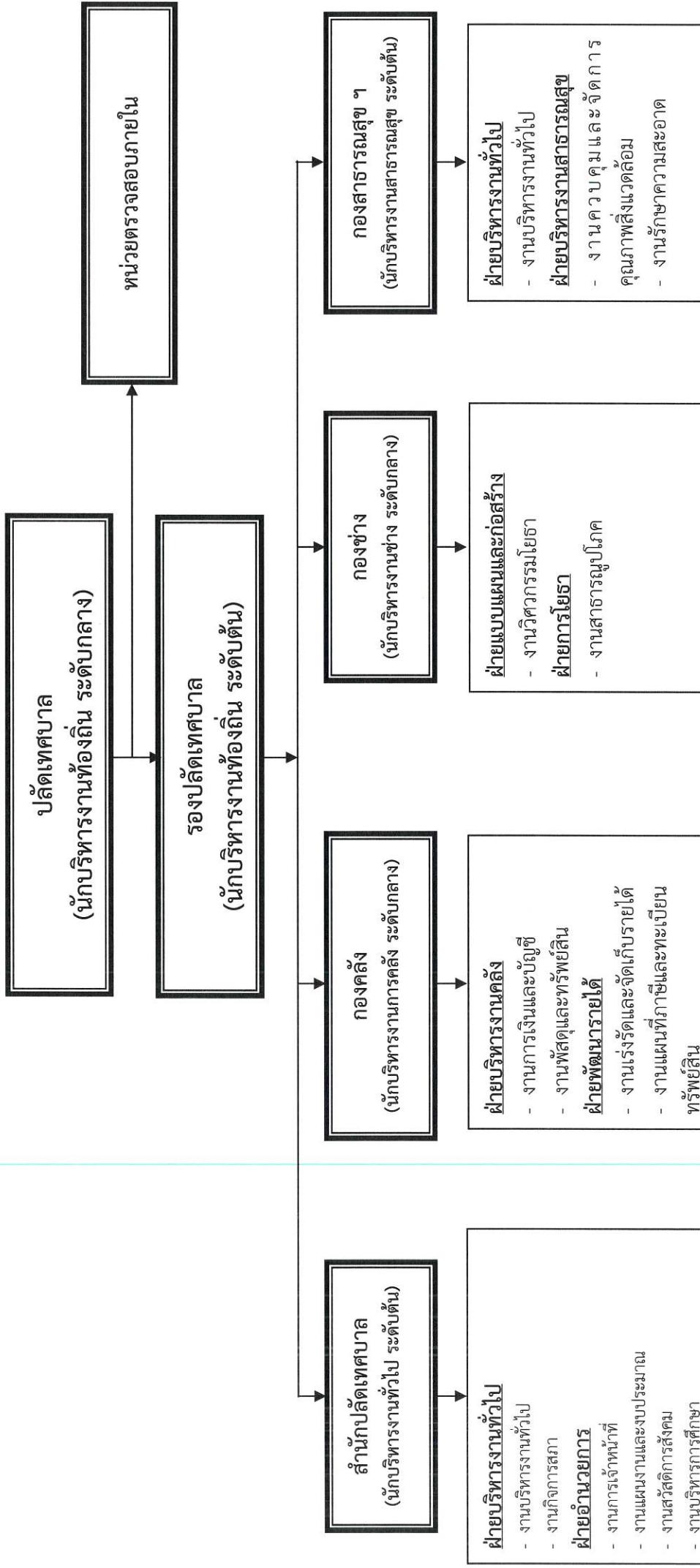
๒.๕ โครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการของเทศบาลตำบลชุมแก้ว

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. หน่วยตรวจสอบภายใน

๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลชุมแก้ว

เทศบาลตำบลชุมแก้วได้วิเคราะห์ข้อมูลอัตรากำลังที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคลซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากร ซึ่งจะช่วยให้เทศบาลตำบลชุมแก้ววิเคราะห์อัตรากำลังของเทศบาลตำบลชุมแก้ว ทั้งกรอบอัตรากำลังของเทศบาลตำบลชุมแก้ว การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคคลากรสายงานของพนักงานเทศบาล ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โครงการสร้างอายุพนักงานเทศบาลตำบลชุมแก้ว จำแนกตามประเภทตำแหน่งการสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓



สำนัก / กอง	บัดดเลทศบาล	บัดดเลท / รองบัดดเลทศบาล	หัวอย่างตรวจสอบภายใน	สำนักปลัดทศบาล	กองบัญชาการ	กองบัญชาการทั่วไป	กองบัญชาการทั่วไป
มีคุณครอง	๒	-	-	๗๗	๑๐	๑๔	๑๒
ว่าง	-	๖	๖	๑๒	๕	๑๑	๑๓
รวม	๒	๒	๒	๔๙	๑๕	๒๕	๑๗

ส่วนราชการ	กรอบอัตรากำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน (เพิ่ม/ลด)			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัดเทศบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)								
รองปลัดเทศบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)								
รวม	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)								
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)								
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)								
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)								
หัวหน้าฝ่ายปกครอง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)								
นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	**กำหนดเพิ่ม (ตามโครงสร้างฯ ๒๑๖๕)**
นักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิติกร ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
เจ้าพนักงานธุรการ ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันฯ	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๔	๔	๔	๔	-	-	-	ว่างเดิม ๔ อัตรา
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน (เพิ่ม/ลด)			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙			
		สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)								
พนักงานจ้างทั่วไป										
คุณภาพดีเด่น	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	-	-	-	ว่างเดิม ๔ อัตรา		
พนักงานดับเพลิง	๖	๖	๖	๖	-	-	-	ว่างเดิม ๕ อัตรา		
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลลุมพุนแก้ว	-	๑	๑	๑	+๑			**กำหนดเพิ่ม(ตาม ว.๓๙)**		
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม (เงินอุดหนุน)		
ครูผู้ช่วย	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม		
พนักงานจ้างทั่วไป										
ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-			
รวมสำนักปลัดเทศบาล	๔๗	๔๙	๔๙	๔๙	+๑	-	-			
กองคลัง (๐๔)										
ผู้อำนวยการกองคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
(นักบริหารงานการคลัง ระดับกลาง)										
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)										
หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม		
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)										
นักวิชาการคลัง ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
เจ้าพนักงานพัสดุ ปง./ชง.	๑	๐	๐	๐	-๑	-	-	ยุบเลิก		
นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก.	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม		
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.	๑	๐	๐	๐	-๑	-	-	ยุบเลิก		
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ ปก./ชก.	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม		
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
ผู้ช่วยนักวิชาการจัดเก็บรายได้	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
พนักงานจ้างทั่วไป										
พนักงานขับรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
รวมกองคลัง	๑๔	๑๕	๑๕	๑๕	+๑	-	-			

ส่วนราชการ	กรอบอัตรากຳລັງເດີມ	กรอบອັດຕາກຳລັງຄນ (ເພີ່ມ/ລດ)				ອັດຕາກຳລັງຄນ (ເພີ່ມ/ລດ)			หมายเหຕູ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙			
กองช่าง (๐๔)										
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
หัวหน้าฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
หัวหน้าฝ่ายการโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
วิศวกรโยธา ปກ./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
นายช่างโยธา ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
นายช่างไฟฟ้า ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
ลูกจ้างประจำ										
พนักงานจดมาตรฐาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ผู้ช่วยวิศวกรโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
พนักงานผลิตน้ำประปา	๒	๒	๒	๒	-	-	-			
พนักงานจ้างทั่วไป										
คุณงาน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-	-	-			ว่างເດີມ ๕ ອັດຕາ
พนักงานจดมาตรฐาน	๔	๔	๔	๔	-	-	-			ว่างເດີມ ๒ ອັດຕາ
รวมกองช่าง	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	-	-	-			
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)										
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
นักวิชาการสุขาภิบาล ปກ./ชກ.	๑	๑	๑	๑	-	-	-			ว่างເດີມ
ลูกจ้างประจำ										
พนักงานขับรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
พนักงานจ้างตามภารกิจ										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-			
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา	๒	๒	๒	๒	-	-	-			ว่างເດີມ ๑ ອັດຕາ
คุณงานประจำรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-			

ส่วนราชการ	กรอบอัตรากำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ค่าจ่าว่างต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน (เพิ่ม/ลด)			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)								
พนักงานจ้างทั่วไป								
คุณงาน	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	-	-	-	
คุณงานประจำรถขยะ	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
รวมกองสาธารณสุขฯ	๑๖	๑๖	๑๖	๑๖	-	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
รวมหน่วยตรวจสอบภายใน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น	๑๑๑	๑๑๗	๑๑๗	๑๑๗	+๗	-	-	

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	-	-	๑	๑๑	๖	-	๑๙
ลูกจ้างประจำ	-	๒	-	-	-	-	๒
พนักงานจ้าง	๒๔	๑๑	๖	๑๕	-	-	๕๖
รวม	๒๔	๑๑	๗	๒๖	๖	-	๗๖
คิดเป็นร้อยละ	๓๑.๕๘	๑๗.๑๑	๕.๒๑	๓๔.๒๑	๗.๔๙	-	๑๐๐.๐๐

๒.๘ สายงานของพนักงานเทศบาล

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
(๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	(๑) นักบริหารงานทั่วไป (๒) นักบริหารงานการคลัง (๓) นักบริหารงานช่าง (๔) นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	(๑) นักทรัพยากรบุคคล (๒) นิติกร (๓) นักวิชาการคลัง (๔) นักวิชาการเงินและบัญชี (๕) นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (๖) วิศวกรโยธา (๗) นักวิชาการสุขาภิบาล (๘) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (๙) นักวิชาการศึกษา [*] (๑๐) นักพัฒนาชุมชน (๑๑) นักวิชาการพัสดุ (๑๒) นักวิชาการตรวจสอบภายใน	(๑) เจ้าพนักงานธุรการ (๒) เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (๓) เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๔) เจ้าพนักงานพัสดุ (๕) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (๖) นายช่างโยธา (๗) นายช่างไฟฟ้า

ลูกจ้างประจำ

กลุ่มงานบริการพื้นฐาน	กลุ่มงานสนับสนุน	กลุ่มงานช่าง
(๑) พนักงานจดมาตรฐานน้ำ	(๑) พนักงานขับรถยนต์	-

พนักงานจ้าง

พนักงานจ้างทั่วไป	พนักงานจ้างตามภารกิจ
(๑) คนงาน	(๑) ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์
(๒) คนงานประจำรถขยะ	(๒) ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล
(๓) ผู้ดูแลเด็ก	(๓) ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
(๔) พนักงานดับเพลิง	(๔) ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน
(๕) พนักงานจดมาตรฐานน้ำ	(๕) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
	(๖) พนักงานขับรถยนต์ (ผู้มีทักษะ)
	(๗) พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง (ผู้มีทักษะ)
	(๘) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาฯ
	(๙) ผู้ช่วยครุภู่ช่วย
	(๑๐) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
	(๑๑) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
	(๑๒) ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ
	(๑๓) ผู้ช่วยวิศวกรโยธา
	(๑๔) พนักงานผลิตน้ำประปา (ผู้มีทักษะ)
	(๑๕) พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา (ผู้มีทักษะ)
	(๑๖) คณาจารย์ประจำยศ (ผู้มีทักษะ)
	(๑๗) ผู้ช่วยครุภู่ช่วย

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

เทศบาลตำบลชุมชนแก้ว ได้วิเคราะห์โครงสร้างอายุพนักงานเทศบาลตำบลชุมชนแก้ว ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง จำแนกตามประเภทตำแหน่งของเทศบาลตำบลชุมชนแก้ว ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคลซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคคลากรต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมผู้สูงวัย ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และซ่องว่างระหว่างวัยที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผู้ที่ใกล้เกียณอายุควรได้รับการพัฒนาในหลักสูตรหรือวิธีการพัฒนาที่เหมาะสม และควรกำหนดให้เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ให้กับบุคคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)								คน	อายุเฉลี่ย
	<= ๒๔	๒๕ – ๒๗	๓๐ – ๓๑	๓๕ – ๓๗	๔๐ – ๔๔	๔๕ – ๔๙	๕๐ – ๕๔	>= ๕๕		
บริหารท้องถิ่น	-	-	-	-	๑	๑	-	-	๒	
อำนวยการท้องถิ่น	-	-	-	-	๒	๒	๒	๑	๗	
วิชาการ	-	-	-	-	๓	๓	-	-	๖	
ทั่วไป	-	-	๑	๑	๑	-	-	-	๓	
ลูกจ้างประจำ	-	-	-	-	-	-	๒	-	๒	
พนักงานจ้าง	๕	๔	๑๔	๑๗	๘	๘	๖	-	๕๖	
รวม	๕	๔	๑๕	๑๒	๑๕	๑๔	๑๐	๑	๗๖	
คิดเป็นร้อยละ	๖.๔๘	๕.๒๖	๑๙.๗๔	๑๕.๗๙	๑๙.๗๙	๑๙.๗๔	๑๙.๔๒	๑๓.๑๖	๑.๓๒	๑๐๐

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกียณอายุในระยะ ๓ ปี

เทศบาลตำบลชุมชนแก้วได้วิเคราะห์การสูญเสียกำลังคนจากการเกียณอายุในระยะ ๓ ปี ของเทศบาลตำบลชุมชนแก้วที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การวางแผนล่วงหน้าในการกำหนดอัตรากำลังและแผนพัฒนาบุคคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเทศบาลตำบลชุมชนแก้วไม่มีบุคคลากรที่เกียณอายุในระยะ ๓ ปีนี้

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลขุนแก้วได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ พนักงานเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้านการปฏิบัติงานหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง การบริหารและคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

เทศบาลตำบลขุนแก้วกำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลขุนแก้ว ทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

(๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลขุนแก้ว ประกอบด้วย พนักงานเทศบาล บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตรและส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

(๒) เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลขุนแก้วที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานเทศบาลแต่ละตำแหน่ง ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับ การพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการ และกฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของข้าราชการในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรุณาธิรัตน์ทรงเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบเพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาลให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัลเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับพนักงานเทศบาลทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแพ

(๑) การปัฒนนитеศ

สำหรับพนักงานเทศบาลและบรรจุห้ามอยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของการกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของพนักงานเทศบาล ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

(๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรมเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแพให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากร แต่ละคนในองค์กรมีความสามารถเฉพาะด้านสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

(๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูนความรู้ ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศ โดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษาโดยปกติจะต้อง สอดคล้องหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.ท. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และสร้างหาประสบการณ์ ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กร หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคล ทั้งปัจจัย ความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค ข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงาน ทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคลากร และสร้างผลลัพธ์ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการ และเทศบาลตำบลชุมแพเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดี ผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถาม การสังเกต และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

(๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่ง เน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูล ความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ สามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากรที่ร่วมกันเป็นกลุ่ม เน้นการฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกัน ศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ เพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการหรือการสัมมนา นั้นๆ

(๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กร เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาว โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ถูกสอนงาน การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกขณะปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงาน เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริง เป็นการให้คำแนะนำเชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงาน และในช่วง การทำงานปกติ วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง การฝึกขณะปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้น มักใช้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงานสับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ๆ ผู้บังคับบัญชาเมื่อน้ำที่ฝึกบุคลากรขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานพร้อมคู่มือและระเบียบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และความไว้วางใจในมาตรฐานการทำงาน แม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้อีกฝ่าย โดยเน้นการมีส่วนร่วม แก้ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์ไม่มากนักลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง ทำหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงานและให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากร เพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นรวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อให้บุคลากรมีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้นๆ ที่มีคุณสมบัติเป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

(๔) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้นการลับเปลี่ยนงานในแนวนอนจากการหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่งงานที่สูงขึ้น การหมุนเวียนงานเกิดได้ทั้งการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงานในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

(๕) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองโดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเองผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่างๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

(๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงาน ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรเทศบาลตำบลลุณแก้วจะกระทำได้โดยเทศบาลฯ สำนักงาน ก.ท. สำนักงาน ก.ท.จ. หน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่น หรือเทศบาลตำบลลุณแก้วร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นก็ได้

๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรของเทศบาลตำบลลุณแก้ว

(๑) ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการโดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของบุคลากรท้องถิ่น ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มนุษยสัมพันธ์ การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการงานด้านช่าง

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่อง การวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างและพนักงานจ้าง

ก. จริยธรรมหลัก

(๑) ยึดมั่นในสถาบันหลักของประเทศไทย อันได้แก่ ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข โดยยึดถือผลประโยชน์ของประเทศชาติ เป็นสำคัญ ประพฤติ ปฏิบัติตนอยู่ในกรอบศีลธรรมอันดีและเทิดทูนรักษาไว้ซึ่ง สถาบันพระมหากษัตริย์

(๒) ชื่อเสียงสุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ ปฏิบัติหน้าที่อย่างตรงไปตรงมาตามกฎหมายและตาม ทำงานของคลองธรรม โปร่งใส และมีจิตสำนึกรักการดูแลสังคม

(๓) กล้าตัดสินใจ และกระทำในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรมและกล้าแสดงความคิดเห็น คัดค้านหรือ เสนอให้มีการลงโทษผู้ที่ทำสิ่งไม่ถูกต้อง

(๔) คิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัวและมีจิตสาธารณะ

(๕) มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานและการกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๖) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม ปราศจากอคติและไม่เลือกปฏิบัติ โดยการใช้ความรู้สึกหรือ ความสัมพันธ์ส่วนตัวหรือเหตุผลของความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สภาพร่างกาย สถานะของ บุคคลหรือฐานะทางเศรษฐกิจสังคม

(๗) ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีและรักษาภาพลักษณ์ของทางราชการ ด้วยการรักษาเกียรติศักดิ์ ของความเป็นพนักงานส่วนท้องถิ่น รวมทั้งปฏิบัติเป็นพลเมืองดีและดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พولเที่ยง

ข. จริยธรรมทั่วไป

(๑) ยึดมั่นธรรมาภิบาลและอุทิศตนเพื่อประโยชน์สุขแก่ประชาชน

(๒) ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของทางราชการอย่างประหยัด คุ้มค่าและระมัดระวังไม่ให้เกิด ความเสียหาย

(๓) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อยและมีอัธยาศัยที่ดี

(๔) มุ่งบริการประชาชนและแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน ด้วยความ เป็นธรรม รวดเร็ว เสมอภาคและเคารพกตัญญิรักความเป็นมนุษย์

(๕) จัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ต้องคำนึงถึงคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม

(๖) ให้ข้อมูลข่าวสารตามข้อเท็จจริงแก่ประชาชนอันอยู่ในความรับผิดชอบของตนอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและไม่ปิดเบี้ยน

(๗) เรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้กับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

(๘) ไม่กระทำการอันมีลักษณะเป็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล กับประโยชน์ ส่วนรวม

(๙) ต้องปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา และไม่กระทำการเลี้ยง ประมวล จริยธรรมนี้

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

๓.๑ การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพัฒนาและเศรษฐกิจสีเขียว

วิเคราะห์นโยบายและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ ให้การสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจพัฒนาและเศรษฐกิจสีเขียว ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจพัฒนาและเศรษฐกิจสีเขียว ให้ได้รับการพัฒนาอย่างยั่งยืน แก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจสีเขียว ให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ก็เป็นภาระที่สำคัญที่สุด ในการดำเนินการตามตัวชี้วัดที่กำหนด ให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่ต้องการ

ลำดับ	ชื่อ สถาน	พื้นที่	ระดับ	คุณลักษณะสำคัญ	ระยะเวลากำกับดูแล (ปี/เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร	แผนการดำเนินการฝึกอบรม	หมายเหตุ
๑	นางสาวดวงรัตน์ ใจมนตรี	บ่อตงเทศาบาล	กลาง	รู้กฎระเบียบสานักงาน มหภาคีพัฒนา	๑๙ ปี	-	-	๒๕๖๗
๒	นางสาวพรศรี วีระ	รองปลัดเทศาบาล	สูง	รู้กฎระเบียบสานักงาน มหภาคีพัฒนา	๑๙ ปี ๖ เดือน	-	-	๑๗
สำนักงานปลัดเทศบาล (๐๑)								
๓	นางสาวนันดา วันทดะชัย	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รู้กฎระเบียบสานักงาน มหภาคีพัฒนา	๑๕ ปี ๔ เดือน	-	-	๑๗
๔	นางสาวร้อย เลิศนิมิตสารกุล	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑๙ ปี ๗ เดือน	-	-	๑๗
๕	นายวิลเลียม พงษ์พรมจิริยา	หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	รู้กฎระเบียบสานักงาน มหภาคีพัฒนา	๑๙ ปี ๑๐ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป	-	-
๖	นางสาวนันดร์ชนก อาษาพิมพ์ยศ	นักทรัพยากรบุคคล	ป.ก.	รู้กฎระเบียบสานักงาน มหภาคีพัฒนา	๑๙ ปี	-	-	๑๗
๗	นางสาวปริญญา วิมุตตา	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑๘ ปี ๔ เดือน	-	-	๑๗
๘	นางสาวพรพิพัฒนา ตันติynch	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	ศรุศักดิ์รับบัณฑิต	๑๖ ปี ๕ เดือน	-	-	๑๗
๙	นางสาวศรีพร บุญประตีกุล	นักวิชาชีวหัตถศิลป์ฯ	ป.ก.	รู้กฎหมายบัณฑิต	๑๖ ปี ๕ เดือน	-	-	๑๗
๑๐	นางสาววรรณภร ทองสุรัส	เจ้าหน้าที่บุคลากร	ป.ร.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑๗ ปี ๖ เดือน	-	+๑	-
๑๑	นายอวิสัรจน์ พวงแสงจันทร์	เจ้าหน้าที่บุคลากร	ป.ร.	ป.ร.	๑ ปี ๔ เดือน	-	+๑	-

ภายนอก (๐๔)		ภายในองค์กรของคุณ		บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง		บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง		บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง		บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	
๑๒	นายอดิศักดิ์ เทศเมธร์เจ้ม	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง
๑๓	นางสาวปานันดา ตันธิตาวงศ์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น
๑๔	นางพึ่งตา พินจ	นักวิชาการเงินและบัญชี	ชก.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชก.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชก.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชก.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชก.
๑๕	น.ส.ชนกนันท์ อัศวปัณณยาภรณ์	เจ้าหน้าที่งานทะเบียน	ปช.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ปช.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ปช.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ปช.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ปช.
๑๖	นางสาวลักษณา เอียวจิริญ	นักวิชาการลูกหนี้เบราย์ดี้	ชล.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชล.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชล.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชล.	ป้าส.บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	ชล.
ภายนอก (๐๕)		ผู้อำนวยการกองคลัง		ยุทธศาสตร์การบริหารธุรกิจ		ยุทธศาสตร์การบริหารธุรกิจ		ยุทธศาสตร์การบริหารธุรกิจ		ยุทธศาสตร์การบริหารธุรกิจ	
๑๗	นางสาววิชิตาเรือน สมบูรณ์พศ	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	กลาง
ก้อน资金流分析及流动资金管理 (๐๑)											
๑๘	นางชนกานต์ พานิชภานุรักษ์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น	บริหารธุรกิจตามที่บัญชีตั้ง	ต้น
รวม											

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้วได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้จัดทำวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Vision) เพื่อให้การกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลชุมแก้ว การพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อน การพัฒนาห้องถินให้ก้าวหน้า และบุคลากรของห้องถินให้เป็น ผู้มีศักยภาพสูง เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินในการบริหาร ทรัพยากรบุคคลเพื่อพัฒนาศักยภาพ และสามารถพัฒนาห้องถินได้อย่างบรรลุเป้าหมายและมีความพร้อมต่อ การเปลี่ยนแปลงในอนาคตและมีเป้าหมายดังนี้

(๑) ระบบทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถินได้รับการพัฒนาให้ทันสมัย สอดคล้องกับนโยบายชาติฯ ด้วย Thailand ๔.๐ ที่สามารถขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม หรือนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการพัฒนาห้องถิน

(๒) บุคลากรในเทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้รับสิทธิและประโยชน์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

(๓) บุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้รับการพัฒนาอย่างครอบคลุม และเป็นมืออาชีพ สามารถเป็นที่พึงและสร้างความเชื่อมั่นให้ประชาชนในห้องถินได้อย่างยั่งยืน

(๔) บุคลากรเทศบาลตำบลชุมแก้ว มีสมรรถนะสูง เน้นคุณธรรมและศักยภาพเป็นเลิศ เพื่อ การพัฒนาห้องถินตามนโยบาย Thailand ๔.๐"

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

เทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้จัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของ การพัฒนาบุคลากร และบรรลุ วัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลครชัยศรี เช่น

(๑) พัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างให้เป็นมืออาชีพและนวัตกรรม มี ความรู้ทัศนคติ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

(๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

(๓) พัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มี ความสมดุลของชีวิตและการทำงาน

(๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสม

(๕) พัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

(๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ใน การพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง

๔.๓ ค่านิยม

เทศบาลตำบลชุมแก้วได้จัดทำค่านิยมของเทศบาลตำบลชุมแก้ว เพื่อให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมของเทศบาลตำบลชุมแก้ว ดังนี้

- (๑) มีความรักชาติ ศาสนา พะรمةหากษัตริย์
- (๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อุตหน มืออดีตภารณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- (๓) ไฟหัวความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรง และทางอ้อม
- (๔) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันดงงาม
- (๕) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อแผ่และแบ่งปัน
- (๖) มีระเบียบวินัย เคราะพกภูหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคราะพผู้ใหญ่
- (๗) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และของชาติมากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง
- (๘) มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- (๙) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- (๑๐) เป็นมืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชนด้วยใจ

๔.๔ เป้าประสงค์

เทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้ว ๓ ปี เพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดังนี้

- (๑) บุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้วมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะ ที่หลากหลายในการปฏิบัติงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลนครชัยศรี
- (๒) เทศบาลตำบลชุมแก้วมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้า ในสายอาชีพให้แก่พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง
- (๓) บุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้วมีจิตสำนึกรักผูกพันกับเทศบาลตำบลชุมแก้ว มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีและมีความสุข ในการทำงาน
- (๔) พัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้วให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

เทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ของเทศบาลตำบลชุมแก้วพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพ สมรรถนะ และความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

แผนการพัฒนาบุคลากร
ของเทศบาลตำบลขุนแก้ว
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรทุกรดับเพื่อการไปสู่ความเป็นมืออาชีว์

วัตถุประสงค์/ผล เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณที่ได้รับ ^{การจัดสรร (บาท)}	ระยะเวลาดำเนินงานและโครงสร้างภารกิจกรรม	วิธีการพัฒนา ^{บุคลากร}	หน่วยงาน ^{ดำเนินการ}
บุคลากรทุกระดับใน ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นในภาค ปฏิบัติงานตามเกณฑ์ ^{ที่ กำหนด}	(๑) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ปั้นนิเทศน์งานเทศบาล กรุงเทพฯ	ร้อยละของบุคลากรผ่าน หลักสูตรปั้นนิเทศน์ในเขต พื้นกรุงเทพฯ สถาบันฯ ใหม่ (ร้อยละ ๑๐๐)	๓๐,๐๐๐	ไตรมาสที่ ๑ ไตรมาสที่ ๒ ไตรมาสที่ ๓ ไตรมาสที่ ๔	การฝึกอบรม การประเมิน	กระบวนการฯ
	(๒) โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ตามสายงานของเทศบาลฯ มาตรฐานสากล ให้กับผู้รับทราบรายอัปเดต หลักสูตรนักบริหารงานท้องที่ หลักสูตรนักบริหารงานท้องที่ หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน หลักสูตรนักวิชาการศึกษา หลักสูตรนักวิชาการจัดเก็บ รายได้ หลักสูตรนักวิชาการอาชีวศึกษา	ร้อยละของบุคลากรผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตรตาม สายงานของเทศบาลฯ ทุกภาค (ร้อยละ ๑๐๐)	๗๐๐,๐๐๐	ไตรมาสที่ ๑ ไตรมาสที่ ๒ ไตรมาสที่ ๓ ไตรมาสที่ ๔	การฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการ	กระบวนการฯ
		ร้อยละของบุคลากรผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตรตาม สายงานของเทศบาลฯ ทุกภาค (ร้อยละ ๑๐๐)	๗๐๐,๐๐๐	ไตรมาสที่ ๑ ไตรมาสที่ ๒ ไตรมาสที่ ๓ ไตรมาสที่ ๔	การฝึกอบรม การประเมิน	กระบวนการฯ
		ร้อยละของบุคลากรผ่าน ฝึกอบรมหลักสูตรตาม สายงานของเทศบาลฯ ทุกภาค (ร้อยละ ๑๐๐)	๗๐๐,๐๐๐	ไตรมาสที่ ๑ ไตรมาสที่ ๒ ไตรมาสที่ ๓ ไตรมาสที่ ๔	การฝึกอบรม การประเมิน	กระบวนการฯ

ច្បាស់ទីនេះបានបង្កើតឡើងឡើងដូចជាអាណាពលរដ្ឋមិនបានបង្កើតឡើងឡើង

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ระบบเวลาในการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม				วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
		ตัวชี้วัด	งบประมาณที่ได้รับ การจัดสรรงบ (บาท)	ไตรมาสที่ ๑	ไตรมาสที่ ๓		
(๑) บุคลากรทุกระดับ มีความสามารถที่เหมาะสมกับภาระงานที่ทางสถาบันฯ กำหนดให้กับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของมาตรฐานฯ ในการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละ ๗๐ ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของมาตรฐานฯ ให้กับการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๓๖๐,๐๐๐	→	→	๓) การฝึกอบรม ๔) การฝึกปฏิบัติ	กรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น
(๒) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ในระดับปัจจุบัน กรณีที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ออกใหม่ยังไม่ทราบ	๑) โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม (ร้อยละ ๖๐)	ร้อยละ ๖๐ ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม (ร้อยละ ๖๐)	๒๗๐,๐๐๐	→	→	๓) การฝึกอบรม ๔) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
(๓) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ในระดับปัจจุบัน กรณีที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ออกใหม่ยังไม่ทราบ	๑) โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม (ร้อยละ ๖๐)	ร้อยละ ๖๐ ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม (ร้อยละ ๖๐)	๑๓๐,๐๐๐	→	→	๓) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ
(๔) บุคลากรทุกระดับมีความรู้ในระดับปัจจุบัน กรณีที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ออกใหม่ยังไม่ทราบ	๑) โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม (ร้อยละ ๖๐)	ร้อยละ ๖๐ ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริบูรณ์ของบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรม (ร้อยละ ๖๐)	๑๓๐,๐๐๐	→	→	๓) การฝึกอบรม	สถาบันการศึกษา ให้บริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาและริเริ่มสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัสดุประสงค์ผล เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	งบประมาณที่ได้รับ ^{การจัดสรร (บาท)}	ระยะเวลาในการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม	วิธีการพัฒนา	หน่วยงาน ดำเนินการ
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบ สามารถดำเนินการ บริหารงานบุคคลได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	(๑) โครงการ “ฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการบริหารงาน บุคคลของหน่วยงาน (ร้อยละ ๘๐)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ^{การประเมินการพัฒนาบุคลัง^{การฝึกอบรม (ร้อยละ ๙๐)}}	๒๐,๐๐๐	๑๗๖๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ ๓) e-Learning	ส่วนบุคคลศึกษา ^{ให้บริการวิชาการ}
(๒) โครงการรักษาความปลอดภัย ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ^(e-Learning)	(๒) โครงการรักษาความปลอดภัย ^{ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ร้อยละ ๙๐)}	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน ^{การเรียนรู้วิชาตามเนื้อหา^(ร้อยละ ๙๐)}	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) e-Learning	ส่วนบุคคลศึกษา ^{ให้บริการวิชาการ}
(๓) สร้างระบบการบริหาร จัดการและรักษาความปลอดภัย ^{ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ท้องถิ่น}	(๓) โครงการจัดตั้งระบบการบริหาร และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือการให้บริการ ^{ประจำชั้น (๑ ครึ่งปี/^{ส่วนราชการ})}	ร้อยละของส่วนราชการ มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน และคู่มือการให้บริการ ^{ประจำชั้น (๑ ครึ่งปี/^{ส่วนราชการ})}	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	กรมส่งเสริม ^{การปกครองท้องถิ่น}
รวม						
๑๕๐,๐๐๐						

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเทศบาลตำบลขุนแก้วมีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปีครองส่วนห้องเรียน รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทวีถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลขุนแก้ว กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่นๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลขุนแก้ว ทราบ

ให้นายกเทศมนตรีตำบลขุนแก้วแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๔

- | | |
|---|-------------------------|
| (๑) นายกเทศมนตรีตำบลขุนแก้ว | เป็นประธานกรรมการ |
| (๒) ปลัดเทศบาลตำบลขุนแก้ว | เป็นกรรมการ |
| (๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ | เป็นกรรมการ |
| (๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| (๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องเรียนที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |

ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ – สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกเทศมนตรีตำบลขุนแก้วเป็นผู้ออกคำสั่ง

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการ นับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกเทศมนตรีตำบลขุนแก้ว

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสม กับความต้องการของพนักงานเทศบาลต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับ ตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรห้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๔)

๕.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้ว สามารถปรับเปลี่ยนแก้ไขเพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นจังหวัดนครปฐมตลอดจนแนวโน้มนายและยุทธศาสตร์ต่างๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอนอาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ภาคผนวก

แบบรายงานการประเมินตนเอง (ก่อนการฝึกอบรม)

ความคาดหวังในการนำความรู้จากการฝึกอบรมมาใช้ประโยชน์

ชื่อหลักสูตร..... ระหว่าง.....

๑. ท่านคาดการณ์ว่าการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าวสามารถทำให้ท่านได้รับความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและสมรรถนะเบื้องต้นของการเป็นผู้นำและเตรียมความพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพ ได้นำความรู้จากการอบรมไปใช้ในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างให้ท่านมีคุณธรรมและจริยธรรม และเป็นแบบอย่างที่ดีของการปฏิบัติงานราชการ ได้อย่างไร

๒. ท่านคาดการณ์ว่าประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม/การนำความรู้และทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม

ต่อตนเอง ได้แก่

ต่อหน่วยงาน ได้แก่

๓. ท่านคาดการณ์ว่าแนวทางในการนำความรู้ ทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมครั้งนี้ไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงาน มีดังนี้

๔. โปรดยกตัวอย่างงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ท่านสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับโครงการ หรือหลักสูตรนี้

(ลงชื่อ) (ผู้เข้ารับการอบรม)

(.....)

ตำแหน่ง.....

แบบรายงานการติดตามประเมินผลการฝึกอบรม (หลังการฝึกอบรม)
การนำความรู้หลังการฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
ชื่อหลักสูตร..... ระหว่าง.....

๑. การฝึกอบรมหลักสูตรตั้งกล่าวสามารถทำให้ท่านได้รับความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและสมรรถนะเบื้องต้นของการเป็นผู้นำและเตรียมความพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพ ได้นำความรู้จากการอบรมไปใช้ในการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างให้ท่านมีคุณธรรมและจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดีของการปฏิบัติงานราชการ ได้อย่างไร

๒. ประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกอบรม/การนำความรู้และทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม (พร้อมแนบเอกสารหลักฐาน/รูปถ่าย)

- ต่อตนเอง ได้แก่

- ต้องน่วงงานได้แก่

๓. แนวทางในการนำความรู้ ทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมครั้งนี้ ไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงาน ปีดังนี้

๔. โปรดยกตัวอย่างงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ท่านได้นำความรู้จากการเข้าร่วมโครงการนี้มาใช้ประโยชน์ที่ ก่อให้เกิด

๕. ความต้องการการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชา เพื่อส่งเสริมให้สามารถนำความรู้และทักษะที่ได้รับไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ผล ได้แก่

(ນັ້ງອຸປະກອດ)..... (ນັ້ງອຸປະກອດ ອາວິຣລະ ອະຮົມ)

(.....)

ตัวแทนปัจจุบัน.....



คำสั่งเทศบาลตำบลชุมแก้ว

ที่ ๔๕๙ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลชุมแก้ว

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดนครปฐม เรื่อง หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ข้อ ๓๐๐ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๔๔ ได้กำหนดให้ เทศบาลแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งต่อไปนี้เทศบาลตำบลชุมแก้ว ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย

๑.	นายนริด พินิจ	นายกเทศมนตรีตำบลชุมแก้ว	ประธานกรรมการ
๒.	นางสาวสุวรรณี กฤษภารักษ์	ปลัดเทศบาลตำบลชุมแก้ว	กรรมการ
๓.	นางสาวพรศรี วีไล	รองปลัดเทศบาล	กรรมการ
		รักษาราชการแทน	
		ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	
๔.	นางสาววชิรินทร์ธรรณ์ สมบูรณ์พงศ์	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕.	นางสาวปภาณัช ตันโชติช่วง	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	กรรมการ
		รักษาราชการแทน	
		ผู้อำนวยการกองคลัง	
๖.	นางสาวนุ่น วินทะไชย	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๗.	นางสาวณัฏฐ์ชนิศา ทองบุญเพียร	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อศึกษาวิเคราะห์ถึงความจำเป็น ในการพัฒนาบุคลากร ตำแหน่งต่างๆ ตลอดทั้งความจำเป็นในด้านความรู้ความสามารถถ้าไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ ความสามารถและทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณธรรมและจริยธรรม โดยแผนพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลชุมแก้ว จะต้องประกอบด้วยสาระสำคัญตามหลักเกณฑ์ การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เทศบาลตามที่ ก.ท.จ.กำหนด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ เดือน สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(นายนริด พินิจ)

นายกเทศมนตรีตำบลชุมแก้ว